



Skånes universitetssjukhus

i korthet

2025



Skånes universitetssjukhus

En del av Region Skåne

2025 – ett år med viktiga framsteg

Nu fokuserar vi på hur vi under 2026 på bästa sätt ska hantera de behov och förväntningar på utveckling som finns inom vård, forskning och utbildning – oerhört viktiga uppdrag som bidrar till en central och helt avgörande samhällsfunktion.

I denna kortversion av verksamhetsberättelsen tittar vi emellertid framför allt bakåt, på det som hände 2025. Hur vi i de flesta fall lyckades ge väldigt god vård till alla de patienter som var i behov av vår hjälp. Hur vi lyckades uppfylla vår vision om ”bästa möjliga hälsa i livets alla skeden”. Hur vi fortsatte vara ledande inom forskning och utbildning, och därigenom ha framgång i att uppfylla vår verksamhetsidé om att vara ett kunskapsnav som driver och utvecklar universitetssjukvård tillsammans med patienter och närstående.

Vi har under 2025 fortsatt ta viktiga steg inom arbetet med personcentrerad vård och i samarbetet med patienter och närstående. Exempel på detta är att vi tagit fram en standard för personcentrerad vård på Skånes universitetssjukhus, att vi infört Magnetmodellen som strategi för omvårdnad, och det fortsatta arbetet inom patient- och närståenderåden. Jag gläder mig också över ett ökande fokus på bemötandefrågor. Ett område som jag tror är avgörande såväl för utveckling av vård och patientsäkerhet som för vår arbetsmiljö.

I verksamhetsberättelsen finns mängder av exempel på det strålande arbete som alla medarbetare och chefer bidrar med varje dag, inom alla olika delar av vår komplexa och mångfacetterade verksamhet. Skånes universitetssjukhus har en avgörande roll inom såväl regional som nationell sjukvård, vilket avspeglas väl i denna sammanställning. Givetvis nämns även de problem vi har, men det samlade intrycket är ändå att vi är ett väldigt framgångsrikt sjukhus. Jag hoppas att många tar chansen att läsa och inspireras. Kanske till och med imponeras.

Björn Ekmehag, förvaltningschef



Vill du läsa hela verksamhetsberättelsen?



Skanna QR-koden

Introduktion:

Skånes universitetssjukhus



Skånes universitetssjukhus är Sveriges tredje största sjukhus.

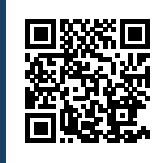
I uppdraget som universitetssjukhus ingår tre delar:

- hälso- och sjukvård
- forskning
- utbildning

Skånes universitetssjukhus har ett särskilt ansvar för specialiserad och högspecialiserad vård i Region Skåne. Här arbetar runt 12 900 anställda som alla direkt eller indirekt bidrar till vård, forskning och utbildning. Tyngdpunkten i verksamheten finns i Malmö och Lund, men verksamhet finns också på andra orter i Skåne. Skånes universitetssjukhus tillhandahåller högspecialiserad vård för såväl



Se filmen:
"Välkommen till
Skånes universitetssjukhus"



Skanna QR-koden

hela Skåne som södra sjukvårdsregionen (som utöver Skåne omfattar södra Halland, Kronoberg och Blekinge), och bedriver därtill nationell högspecialiserad vård inom många områden samt tar emot patienter från andra delar av landet och andra länder.

Sjukhuset är regionens största akutsjukhus, med ett omfattande uppdrag som närsjukhus. Vård bedrivs inom 36 specialistområden, inom 19 verksamhetsområden. Skånes universitetssjukhus har också huvudansvar för all Region Skånes forskning. Omfattande forskning bedrivs i samarbete med Lunds universitet, liksom med Malmö universitet och andra lärosäten samt med externa aktörer. Vidare bedrivs utbildningsverksamhet för samtliga vårdprofessioner i samarbete med Lunds universitet och Malmö universitet.



En dag på Skånes universitetssjukhus



21 barn föds



407 besök på
akutmottagningarna



124 patienter opereras



2 500 studenter utbildas



1 055 patienter vårdas
på sjukhuset



1 500 undersökningar
görs inom röntgen och
annan diagnostik



4 vetenskapliga artiklar
publiceras



3 131 öppenvårdsbesök

Vår verksamhetsidé

Att vara ett kunskapsnav som driver och utvecklar universitetssjukvård tillsammans med patienter och närstående.

Vision, mål och strategier



Vision

Bästa möjliga hälsa i livets alla skeden



Mål

- Medicinska resultat av högsta kvalitet
- Rätt vård i rätt tid
- Framstående forskning, utbildning, utveckling och innovation
- Nöjda patienter och närstående samt allmänhetens förtroende



Strategier

- Starka forskningsmiljöer och ökad integration mellan forskning, utbildning och vård
- Ökad patientsamverkan
- Kompetenta, stolta och engagerade medarbetare
- Ekonomi i balans
- Utvecklad nära vård
- Systematisk och transparent prioritering
- Ökad digitalisering

Framtidsbilder

Syftet med framtidsbilderna är att visualisera, illustrera och konkretisera hur Skånes universitetssjukhus (Sus) framtid kan se ut. Framtidsbilderna skapar, tillsammans med tidigare mål och strategier, en tydlig riktning i arbetet med att nå Skånes universitetssjukhus vision och de fyra övergripande målen.

Personcentrerat arbetssätt

Sus utgår från mig när vi utformar min vård.

Vi på Sus ska

- möta individen utifrån ett helhetsperspektiv och se till att alla insatser skapar mervärde.
- leda utvecklingen mot ett hållbart och personcentrerat förhållningssätt med individen som medskapare.
- utveckla och erbjuda precisionsmedicinska och andra individanpassade behandlingar.



Hälsofrämjande och förebyggande

Sus hjälper mig att behålla min hälsa.

Vi på Sus ska

- leda och utveckla kunskapen om hur god hälsa främjas.
- genom innovation och forskning bidra till ett hälsosamt och hållbart samhälle.
- bygga nätverk för att uppnå god hälsa i befolkningen.



Nära vård

Sus möter och vårdar mig där jag är.

Vi på Sus ska

- stödja individens möjligheter att ta ansvar för sin egen vård.
- driva utvecklingen av nya vårdformer och samarbeten för att ge vård nära – på enklast möjliga sätt för individen.
- alltid, när det är möjligt utifrån patientens tillstånd, erbjuda digitala vårdtjänster och fysiska möten när det behövs.



Nivåstrukturering

Jag får ta del av Sus kompetens när jag behöver det.

Vi på Sus ska

- aktivt bidra till att vård kan erbjudas nära patienten med stöd av Sus kompetens.
- vara ett internationellt ledande centrum för multidisciplinär och högspecialiserad vård.
- ge den vård som kräver Sus kompetens och skapa utrymme för nya behandlingar genom att kontinuerligt omfördela vård i samarbete med andra vårdgivare.



Forskning, utveckling, utbildning och innovation

Sus ger mig internationellt ledande sjukvård genom forskning, utveckling, utbildning och innovation. Jag bidrar, vilket hjälper mig och andra.

Vi på Sus ska

- möjliggöra för medarbetare och patienter att delta i forskning och utveckling av framtidens hälso- och sjukvård.
- vara ett internationellt ledande kunskapsnav för forskning och utveckling av nya vårdformer, terapier och tekniker i nära samarbete med vårdgivare, lärosäten och näringsliv.
- vara en ledande aktör för dagens och framtidens utbildningar i nära samarbete med lärosätena.



Medarbetare

På Sus möts jag av medarbetare som ser sin del i helheten och vars kompetens och vilja att utvecklas skapar det ledande universitetssjukhuset.

Sus ska

- vara en arbetsgivare som erbjuder hållbara och hälsofrämjande arbetsförhållanden.
- ha medarbetare och chefer som utvecklas i sin profession samt bidrar till en lärande organisation och utbildning av framtidens medarbetare.
- ha medarbetare och chefer som aktivt deltar i utvecklingen av framtidens hälso- och sjukvård



Digitalisering

Sus digitala utbud gör min väg genom vården enklare, jag blir delaktig och känner mig trygg.

Vi på Sus ska

- säkerställa att invånare och medarbetare möts av en digital vård som är begriplig och tillgänglig.
- använda den fulla kraften och möjligheten i digitala verktyg för att skapa en säker och tillgänglig vård.
- använda all tillgänglig data för utveckling av dagens och framtidens hälso- och sjukvård.



Infrastruktur

Sus infrastruktur är välkomnande och trygg för mig och bidrar till utvecklingen av framtidens universitetssjukvård.

Vi på Sus ska

- ha en infrastruktur som underlättar sjukvårdens processer i vardagen för patienter och medarbetare.
- ha hållbar infrastruktur som främjar forskning, utbildning och utveckling.
- använda IT och AI för att frigöra tid så att vi kan prioritera det mänskliga mötet.
- ha flexibla mötesplatser för framtidens varierande vårdformer och samarbeten.



Utmärkelser under året

På Skånes universitetssjukhus bedrivs framstående vård, forskning och utveckling. Varje år prisas många medarbetare för sitt arbete. Här lyfter vi fram några exempel från 2025. Vi publicerar regelbundet nyheter om våra utmärkelser på [LinkedIn](#).



Niklas Loman, överläkare i onkologi på Skånes universitetssjukhus och forskare vid Lunds universitet, fick Bröstcancerförbundets Utmärkelse 2025 för sina insatser för bröstcancerforskningens framsteg. Niklas Lomans forskning riktar in sig på ärftliga riskfaktorer för bröstcancer.



Läkare vid Skånes universitetssjukhus är först i Norden att bli certifierade inom kärllmedicin – en kvalitetsstämpel som stärker vården för patienter med kärlsjukdomar. Certifieringen, instiftad av Svenska Läkaresällskapet, markerar ett viktigt steg för att kvalitetssäkra och utveckla den kärllmedicinska vården i Sverige.



Pamela Buchwald, överläkare inom kirurgi och gastroenterologi på Skånes universitetssjukhus och docent vid Lunds universitet, har valts till ny ordförande för forskningskommittén inom ESCP – European Society of Coloproctology – världens största förening för kolorektalkirurgi med över 13 000 medlemmar globalt. Pamela Buchwald är den första skandinaven och den första kvinnan att leda kommittén sedan starten 2008. Under de kommande tre åren kommer hon att ansvara för att driva internationella forskningssamarbeten framåt och utveckla ESCP:s forskningsagenda.



Anders Bjartell, överläkare i urologi på Skånes universitetssjukhus och professor vid Lunds universitet arbetar för att hitta bättre behandlingsmetoder för prostatacancer. Anders Bjartell har 2025 tilldelats "Frans Debruyne Lifetime Achievement Award" – för betydande och viktiga insatser inom European Association of Urology (EAU).



Carl-Johan Fraenkel, överläkare inom infektionsmedicin på Skånes universitetssjukhus och docent vid Lunds universitet, prisas för sina insatser inom vårdhygien och smittspridning. Det är Svenska Läkaresällskapet som tilldelar honom utmärkelsen Lennanderföreläsare, som syftar till att lyfta fram medicinsk vetenskap och exceptionella prestationer inom svensk sjukvård och forskning.



Marion Moseby Knappe, biträdande överläkare i neurologi på Skånes universitetssjukhus och forskare vid Lunds universitet, tilldelas för sin forskning om hjärnskador efter hjärtstillestånd 2025 Skånes universitetssjukhus och Medicinska fakultetens pris som yngre framgångsrik klinisk forskare i Region Skåne. Hennes forskning handlar om att förbättra vården av medvetslösa patienter efter hjärtstillestånd – att förstå hur deras hjärnor påverkats och kunna uttala sig om framtidsutsikterna.

Nya vårdbyggnaden

Under 2025 stod den andra huskroppen i nya vårdbyggnaden i Malmö klar, och under året flyttade flera verksamheter in i nya huset. Nya vårdbyggnaden är en av norra Europas mest moderna, och i augusti invigdes den högtidligt i närvaro av allmänheten, politiska företrädare och medarbetare i Region Skåne.

Se film från
nya vårdbyggnaden



Skanna QR-koden



Om vårdbyggnaden och nya sjukhusområdet

- Vårdbyggnaden består av två huskroppar, som är sammanlänkade. Under våren 2024 färdigställdes den första huskroppen, och då togs också den allra första patienten emot. I september 2025 flyttade vårdavdelningar, mottagningar och provtagningen in i den större delen av byggnaden. Senare under hösten flyttade delar av operation ortopedi in och i februari 2026 följer operation kirurgi.
- Hela projektet Nya sjukhusområdet Malmö omfattar utöver två nya vårdbyggnader även en servicebyggnad med nytt laboratorium och logistikcentral, ett nytt bårhus, utbyggt rörpostsystem, teknisk infrastruktur och kulvertar med självkörande truckar.
- Totalt är vårdbyggnaden 108 000 kvadratmeter stor och 10 och 11 våningar hög. Här finns:
 - 10 vårdavdelningar med 244 enkelrum, 22 av dem är anpassade för intermediärvård (vårdnivån mellan intensivvård och vanliga vårdavdelningar).
 - 23 operationssalar med 12 uppdukningssalar och 46 postoperativa platser. Intensivvårdsavdelning med 14 platser för vuxna och barn.
 - Förberedelse- och eftervårdsavdelning för planerade operationer och behandlingar.
 - Publika miljöer med bland annat apotek, kiosk, stilla rum, sjukhusbibliotek och café.
 - Administrativa lokaler, omklädningsrum, cykelgarage, sängtvätt och förråd.
 - Sterilteknisk enhet som rengör, desinficerar och steriliserar instrument tas i bruk under 2026.



Målområde: Medicinska resultat av högsta kvalitet

Skånes universitetssjukhus rankas som ett av Sveriges – och i vissa fall världens – främsta sjukhus.

Inom till exempel neurologisk och kardiologisk vård bekräftas sjukhusets goda kvalitet av nationella register: de korta ledtiderna vid strokeinterventioner ("Rädda hjärnan") samt de goda resultaten vid minimalinvasiva klaffingrepp (TAVI) resulterar i minskad mortalitet och ökad livskvalitet. Skånes universitetssjukhus har Sveriges lägsta 30-dagars mortalitet efter akut hjärtinfarkt och även vid en internationell jämförelse är resultaten i den absoluta toppen.

Ett annat område där Skånes universitetssjukhus resultat är i topp är kärlkirurgi. Skånes universitetssjukhus har den lägsta mortaliteten bland samtliga kärlcentrum i Sverige 30 dagar efter operation av abdominalt aortaaneurysm (AAA). Skånes universitetssjukhus har också lägst 30-dagars mortalitet för hjärtkirurgi och flest antal utförda hjärtoperationer under 2025. Det innebär att vi för femte året i rad är störst på hjärtkirurgi i Sverige. Vi utför runt 1 200 hjärtoperationer årligen, exkluderat transplantationer.

Dessutom levererar Skånes universitetssjukhus cancervård i världsklass med mycket goda överlevnadsresultat. Till exempel är överlevnaden vid lungcancer på Skånes universitetssjukhus högre än rikssnittet, vilket i sin tur är bland de högsta i världen.

Behandling av svår ögonsjukdom hos för tidigt födda barn

Sedan 2019 har ögonsjukvården i samarbete med neonatalvården börjat använda kortisonögondroppar för att behandla en allvarlig form av näthinnesjukdom hos för tidigt födda barn, så kallad svår ROP. Användningen av dropparna standardiserades i Region Skåne år 2020.

Resultaten har varit mycket positiva. Andelen barn som behövt mer omfattande behandling – såsom laserbehandling eller injektioner i ögat, vilket kräver narkos – har minskat från 72 procent till 13 procent bland de barn som fått vård där kortisondropparna används.

Vården av läpp-, käk- och gomspalt i topp

Skånes universitetssjukhus bedriver nationellt ledande vård inom läpp-, käk- och gomspalt som kombinerar bästa möjliga behandlingsresultat med hög effektivitet. I Malmö uppnår 100 procent av barnen normal talfunktion vid 10 års ålder, jämfört med riksgenomsnittet på 84 procent. Detta resultat nås med landets lägsta kirurgiska belastning – i snitt 2,6 operationer per barn jämfört med rikssnittet på 4,4.

Tillgängligheten är högst i landet: 96 procent av familjerna får kontakt med verksamheten inom fem dagar efter födseln. Verksamheten har även ett starkt akademiskt fokus med ansvar för det nationella läpp-, käk- och gomspaltregistret och hög kompetens där merparten av medarbetarna är disputerade.



Antal transplantationer under 2025



76 njurtransplantationer har genomförts på Skånes universitetssjukhus 2025.



22 lungtransplantationer har genomförts på Skånes universitetssjukhus 2025.



31 hjärttransplantationer har genomförts på Skånes universitetssjukhus 2025.

Transplantationer

Skånes universitetssjukhus är ett av två sjukhus i Sverige som har tillstånd att bedriva nationell högspecialiserad vård inom hjärt- och lungtransplantation och levererar resultat i toppklass.

Patientöverlevnaden för vuxna hjärttransplanterade i Lund är 96 procent efter ett år, 82 procent efter fem år och 71 procent efter tio år. Närmare 60 procent av våra lungtransplanterade patienter lever i tio år eller mer.

Hornhinnetransplantationer

Kortare väntetider och fler hornhinnetransplantationer per dag – ett nytt arbetssätt inom ögonsjukvården har ökat antalet operationer med 40 procent. Bakom ökningen ligger en förändring där operationssjuksköterskor nu förbereder hornhinnetransplantat, en uppgift som tidigare bara utfördes av läkare.

Samarbete för goda resultat

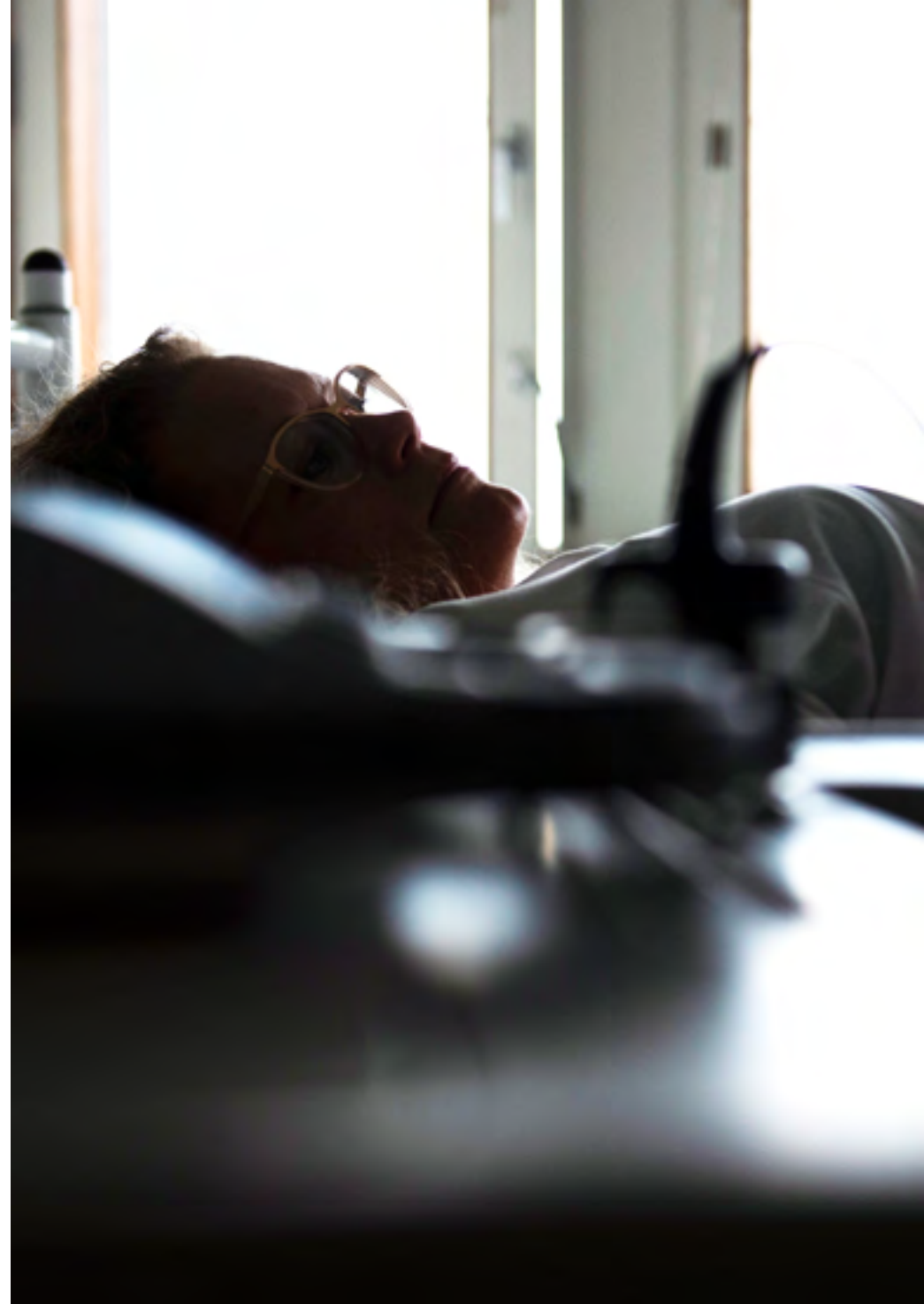
Tack vare ett samarbete mellan kirurger, anestesiläkare och omvårdnadspersonal inom thorax och kärl, och hjärt- och lungmedicin har ett lokalt protokoll för snabb återhämtning efter lungkirurgi skapats. Detta har resulterat i snabbare återhämtning, minskat antal komplikationer och kortare vårdtider för patienterna. Protokollet är baserat på ERAS® (Enhanced Recovery After Surgery) som är ett evidensbaserat multimodalt vårdprogram som fokuserar på hela vårdkedjan före, under och efter kirurgi. Målet är att patienterna ska må så bra som möjligt efter operation genom att bland annat optimera patientens hälsa inför operation, använda minimalinvasiv kirurgi och kortverkande narkos under ingreppet samt minska smärta, illamående och stresspåslag i kroppen postoperativt för att möjliggöra en tidig mobilisering och ett tidigt näringsintag.

Alzheimers

Under året genomfördes en omfattande multinationell valideringsstudie av blodprovet p-tau217 för diagnostik av Alzheimers sjukdom. Studien inkluderade minnesmottagningen på Skånes universitetssjukhus, 25 vårdcentraler i Skåne samt tre europeiska minneskliniker och visade en träffsäkerhet på över 90 procent. Resultaten publicerades i Nature Medicine i februari 2025. Kort därefter erhöll testet FDA-godkännande och blev kliniskt tillgängligt i Sverige. Provet kan nu beställas av alla läkare och rapporteras med de referensvärden som togs fram i studien. p-tau217 har visat jämförbar diagnostisk träffsäkerhet med ryggsvätskeanalys, vilket skapar förutsättningar för ökad tillgänglighet till korrekt Alzheimersdiagnostik och därmed förbättrad behandling och uppföljning.

Sepsis

Tack vare en privat donation på 12,8 miljoner kronor till ett forskningsprojekt för att förbättra sepsisdiagnostik möjliggjordes stor aktivitet under 2025. Inom projektet har blodprover från sepsislarmpatienter samlats in sedan 2016 och nu har den hittills största avancerade masspektrometrianalysen i världen på cirka 5 000 prover kunnat göras. Projektgruppen har därefter utvecklat ett helt nytt och för sepsis unikt "digital tvilling"-koncept som med stor precision kan diagnosticera infektionsfokus, sepsis, och risk för utveckling av kritisk sjukdom hos patienter redan vid ankomst till akutmottagningen.





Kloka kliniska val

Att göra rätt saker för patienten är grunden till kloka kliniska val. Det handlar om att reflektera över varje åtgärd och fråga sig om den är nödvändig, och om den gör nytta för patienten. Arbetet med kloka kliniska val kan leda till att man gör mindre av vissa saker och mer av andra. Drivkraften är att skapa kvalitet i vården.

På Skånes universitetssjukhus arbetar verksamheterna aktivt med kloka kliniska val. Verksamhetsområde akutsjukvård och internmedicin ligger långt fram i detta arbete, både regionalt och nationellt. Verksamhetsområdet har arbetat med kloka kliniska val sedan 2014 och ser goda resultat. Bland annat har antalet blodprover och röntgenundersökningar minskat, särskilt antalet lungröntgen.

Grunden till att det har lyckats är tydliga gemensamma beslut, där chefer, enhetsansvariga läkare och andra med ledande uppdrag är överens om vikten av att identifiera och fasa ut lågvärdevård. En viktig del är även att arbeta personcentrerat och att beslut tas tillsammans med patienten. Uppföljning görs månadsvis och presenteras i verksamheten.

Exempel från verksamhetsområde akutsjukvård och internmedicin

↓90 %

Antal lungröntgen utförda januari 2023 – november 2025 har minskat från 2023 till 2025 med cirka 90 procent.

↓10 %

Antal röntgenundersökningar utförda januari 2023 – november 2025 har minskat med cirka 10 procent.

↓35 %

Antal labb-prover tagna januari 2023 – november 2025 har minskat med cirka 35 procent.



Information om
samtliga NHV-uppdrag:



Skanna QR-koden

Nationell högspecialiserad vård

Nationell högspecialiserad vård (NHV) är komplex eller sällan förekommande vård som får bedrivas vid som mest fem enheter i landet. Vården koncentreras för att vårdgivaren ska kunna upprätthålla kompetens i hela det multidisciplinära teamet, ha möjlighet att utveckla och hålla en god kvalitet på forskning och vård utan att tillgängligheten begränsas.

Att bibehålla och utveckla nuvarande högspecialiserad vård i Region Skåne, samt bereda möjlighet för ny nationell högspecialiserad vård, är av avgörande betydelse för regionens förutsättningar att bedriva kvalificerad sjukvård och forskning. I detta regionövergripande arbete har Skånes universitetssjukhus en central roll.

Det är nämnden för nationell högspecialiserad vård vid Socialstyrelsen som utreder och beslutar om vilka regioner och sjukhus som får i uppdrag att bedriva nationell högspecialiserad vård i offentlig regi.

De nya uppdragen 2025 avser:

- Tillstånd som påverkar könsutvecklingen (DSD)
- Medfödda immunologiska sjukdomar
- Lymfödemkirurgi
- Rekonstruktiv kirurgi vid inflammatorisk tarmsjukdom (IBD)

4 nya uppdrag inom ramen för NHV 2025

37 tilldelade uppdrag totalt

Skåne University Hospital Comprehensive Cancer Centre

Skånes universitetssjukhus är en del av Skåne University Hospital Comprehensive Cancer Centre (SUHCCC). Cancercentrumet arbetar för att främja klinisk forskning, snabbare tillgång till nya behandlingsmetoder, ökad delaktighet för patienten och ännu högre kvalitet i cancervården genom ett mer strukturerat samarbete.

- Centrumet tar emot patienter från hela södra sjukvårdsregionen och har nationella uppdrag för högspecialiserad vård.
- Centrumet ska bidra till utveckling av vård och forskning för och med patienten. Ett referensråd med patienter och närstående träffas varje månad för att inkludera patientperspektiv i olika utvecklings- och förbättringsarbeten.
- SUHCCC ackrediterades som ett Comprehensive Cancer Centre (CCC) den 6 maj 2022. Ackrediteringen är ett verktyg och stöd i arbetet med att kontinuerligt utveckla och bedriva cancervård och cancerforskning i framkant.

Läs mer om SUHCCC
på Vårdgivare Skåne



Skanna QR-koden



Cancer

Ung livskraft

Unga vuxna som drabbas av cancer möter en allvarlig sjukdom i en tid då livet egentligen ska ta fart. Projektet Ung livskraft på Skånes universitetssjukhus är nu inne på sitt andra år. Målet är att skapa en långsiktig struktur där stöd och rehabilitering för unga vuxna med cancer blir en integrerad del av cancervården. Projektet arbetar med att ta fram ett nytt arbetssätt för hur unga vuxna ska följas upp och stöttas efter avslutad behandling. Målet är att tidiga och anpassade insatser ska göra det lättare att återgå till och behålla en fungerande vardag och öka livskvaliteten.

Mottagning ärftlig cancer

I maj startade en ny regional mottagning för ärftlig cancer på Skånes universitetssjukhus i Malmö. Mottagningen erbjuder individuellt anpassade kontrollprogram för personer med ärftlig cancerrisk och samordnar kontroller, specialistkompetens och forskning för att förebygga tumörer och tidigt upptäcka cancer. Verksamheten bemannas av en klinisk genetiker, onkologer, medicinska gastroenterologer och kontaktsjuksköterskor.



Målmråde: Forskning, utbildning, utveckling och innovation

Skånes universitetssjukhus bedriver omfattande verksamhet inom forskning, utbildning, utveckling och innovation (FoUUI). Genom att kombinera klinisk excellens med akademisk spjutspetskompetens positionerar sig Skånes universitetssjukhus som en viktig aktör för att utveckla den framtida hälso- och sjukvården i Skåne och Sverige.

Tydligare varumärke för FoUUI

För att möjliggöra och stärka konkurrenskraft, såväl nationellt som internationellt för universitetssjukvården i Skåne, beslutades under 2025 att all Region Skånes universitetssjukvård ska kommuniceras genom Skånes universitetssjukhus.

Det innebär att all forskning som bedrivs inom hälso- och sjukvården i Region Skåne ska affilieras till Skånes universitetssjukhus. Det innebär också att det är varumärket Skånes universitetssjukhus som ska kommunicera all FoUUI i regionen, och i universitetssjukhusets kanaler.

Medicon Valley

Det regionala samarbetet mellan Danmark och Sverige i Öresunds-regionen är viktigt för en konkurrenskraftig livsvetenskapsmiljö och framtida terapiutveckling. Här finns en miljö med två universitetssjukhus, flera universitet och starka Life Science-företag som möjliggör stark utveckling och konkurrenskraft inom innovation och framtidens högspecialiserade vård. Under 2025 har samarbetena inom Medicon Valley stärkts ytterligare.

Forskningen på Skånes universitetssjukhus



786 registrerade
forskare



2 073 pågående
forskningsprojekt



778 463 uttagna
forskningsmedel (tkr)



781 340 erhållna
medel (tkr)



1 428 registrerade
publikationer

Av dessa 1 428 registrerade
publikationer för Skånes
universitetssjukhus 2025 tillhör
89 stycken de 1 procent mest
citerade publikationerna i världen
inom klinisk medicin.



Exempel topp 1 %:
World Stroke Organization:
Global Stroke Fact Sheet 2025



Skanna QR-koden

Världsledande forskning

Forskningen på Skånes universitetssjukhus är bland den mest framstående i världen inom flera discipliner. 2024 trädde Region Skånes satsning på universitetssjukvårdsenheter (USVE) i kraft. Satsningen var den största som gjorts i Sverige vid ett och samma tillfälle på hälsovetenskapligt och medicinskt forskningsutrymme. För 2025 innebär satsningen att 98 medarbetare inom Skånes universitetssjukhus får finansiering för att kunna forska 30–50 procent av heltid inom ramen för sina kliniska tjänster. En viktig anledning till att forskningen på Skånes universitetssjukhus ökat.

Storsatsning för att få fler inom vården att forska

Region Skåne fortsätter sin satsning på att få fler vårdprofessioner än läkare att forska. Under 2025 utlystes tio så kallade doktorandutrymmen. Doktorandutrymmet innebär att medarbetare under fyra år kan kombinera sitt arbete inom sjukvården med forskningsstudier. Syftet är att fler medarbetare inom alla vårdprofessioner ska kunna disputerat.

Ny tjänst för att delta i klinisk forskning

Från hösten 2025 kan invånare i Skåne själva anmäla sitt intresse att delta i klinisk forskning via 1177.se.

Syftet är att patienter ska få jämlika möjligheter att delta i forskning, oavsett var de bor eller vilken vårdgivare de har, vilket är avgörande för utveckling av framtidens vård.

Den här tjänsten gör det enklare att hitta rätt deltagare till studier, vilket ska leda till att fler kliniska studier förläggs till Skåne. Det gynnar både invånarna och sjukvården.

Delta i forskningen!



Skanna QR-koden

Klinisk prövningsenhet ger avlastning

För att öka möjligheterna till att genomföra kliniska studier inom Skånes universitetssjukhus verksamheter finns Klinisk prövningsenhet i Lund som stöd, både avseende praktiska moment och administrativa delar.

Klinisk prövningsenhet genomför studier från fas I till IV och det kan gälla kliniska studier med läkemedel, medicintekniska produkter, medicinska behandlingar, eller andra typer av studier såsom kohortstudier.

På den kliniska prövningsenheten finns nio fullt utrustade vårdplatser där verksamhet kan bedrivas dygnet runt, tillgång till ackrediterade sjukhuslaboratorium samt sjukhusinfrastrukturer.



Forskning för patientnytta

Forskning inom Skånes universitetssjukhus fortsätter vara framträdande med ett stort antal publikationer i världsledande tidskrifter som the New England Journal of Medicine. Studier som publicerats på Skånes universitetssjukhus har ändrat behandlingsriktlinjer, bland annat har publicerade studier inom hjärt- och lungmedicin ändrat europeiska behandlingsriktlinjer efter hjärtinfarkt och publicerade studier inom lungsjukvård har påvisat hur nya behandlingsmetoder i hemmet kan minska sjukhusinläggningar.

Vidare har man inom ramen för en studie på Skånes universitetssjukhus framgångsrikt kunnat behandla patienter med en aggressiv form av hjärntumör i svåråtkomliga delar av hjärnan, med laserkirurgi inne i en magnetkamera. Med laserkirurgi är precisionen större och biverkningarna färre än traditionell öppen kirurgi. Under hösten 2025 presenterades resultaten av studien på Congress of Neurological Surgeons årliga möte i Los Angeles, USA.

Ett annat exempel på forskning som leder till patientnytta är inom urologin. Skånes universitetssjukhus kan, mycket tack vare deltagande i stora internationella kliniska studier, erbjuda de senaste och bästa behandlingarna inom prostatacancer. I pågående forskning utvärderas nu organiserad prostatacancer testning (OPT) som kan leda till ett nationellt screeningprogram för prostatacancer.

Pulsen på, föreläsningar till allmänheten

Sjukhusbiblioteket är en öppen mötesplats för att söka information om hälsa, sjukdom, behandling och patienträttigheter. På Skånes universitetssjukhus anordnas också kostnadsfria föreläsningar för alla intresserade.

I december 2024 startades en serie med populärvetenskapliga föreläsningar som heter "Pulsen på". Dessa föreläsningar sker i samarbete med forskare och anställda på Skånes universitetssjukhus samt patientrepresentanter som berättar om ett aktuellt ämne ur olika perspektiv. Föreläsningarna kan tas del av på plats i Lund eller Malmö, eller digitalt i efterhand.

Här kan du hitta nya
och inspelade föreläsningar:



Skanna QR-koden

Pulsen på 

Öppna föreläsningar
från Skånes universitetssjukhus





Avancerade terapiläkemedel (på engelska Advanced Therapy Medicinal Products, ATMP) är läkemedel som baseras på celler, vävnader eller gener. Med ATMP kan skador och sjukdomstillstånd behandlas på helt nya sätt och ge bättre möjligheter att lindra och, i successivt allt högre utsträckning, bota en lång rad svåra sjukdomar.

Invigning av ATMP-infrastrukturer

Den 9 april 2025 invigdes Skånes universitetssjukhus ATMP-centrum och Lunds universitets Pre-GMP-facilitet – en gemensam forsknings- och utvecklingsmiljö där nya behandlingar med cell- och genterapier tas fram. Målet med samarbetet är att föra forskningen närmare sjukvården och göra avancerade terapiläkemedel tillgängliga för fler patienter.

För att kunna utveckla nya läkemedel med ATMP krävs en sammanhållen kedja av olika experter och aktörer där akademi, vård och industri måste samverka för att få nya behandlingar och läkemedel på plats. Infrastrukturen är ett nära samarbete mellan Lunds universitet, Skånes universitetssjukhus och så kallade i-aktörer som arbetar med kommersialiseringen av nya läkemedel.

Precisionsmedicin – en angelägenhet

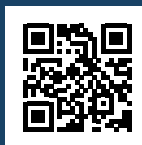
Precisionsmedicinskt centrum syd (PMCS) startade formellt sin verksamhet i januari 2025. PMCS är ett samarbete mellan Skånes universitetssjukhus, Medicinsk service och Lunds universitet, och arbetar direkt med kliniska verksamheter, forskargrupper inom akademien och med de stora infrastrukturerna inom organisationerna.

PMCS arbetar för att tillgängliggöra precisionsmedicinska metoder för prevention av folksjukdomar. Denna utveckling mot "precisionsprevention" gör precisionsmedicin till en angelägenhet för hela befolkningen. Exempelvis kommer ett polygenetiskt test för hjärt-kärlsjukdom tillgängliggöras under 2026. Detta test kan identifiera dolda högriskindivider vars hjärtinfarktrisk effektivt kan reduceras genom tidig behandling. Det kan också identifiera de individer som inte är i behov av farmakologisk primärprevention.

CAR-T-behandling vid leukemi och lymfom

CAR T-cellterapi är en skräddarsydd immunterapi som visat sig effektiv mot vissa blod- och lymfcancersjukdomar, där det tidigare inte funnits något hopp om bot. En sammanställning visar att svenska patienter med aggressivt B-cellslymfom (ABCL) uppvisar bättre resultat efter behandling med CAR-T-cellterapi än vad som tidigare noterats i internationella studier. 93 vuxna patienter behandlade mellan 2019 och 2024 inkluderas, där 66 procent uppnådde komplett remission inom 30 dagar efter behandlingen. Efter ett år var 53 procent av patienterna fortfarande återfallsfria. Det innebär att över hälften av patientgruppen nu har chans till långtidsöverlevnad. Vid äldre behandlingsmetoder är motsvarande siffra endast fem till tio procent.

Läs mer om
forskningsstudien



Skanna QR-koden

Cochrane

Inom Skånes universitetssjukhus arbetar Cochrane Sverige för att främja ett evidensbaserat arbetssätt. Fokus ligger på att möjliggöra både produktion och användning av vetenskapsöversikter i Sverige samt att främja användningen av Cochrane's metoder för att granska, sammanfatta och använda forskning i beslutsfattande. Under 2025 publicerades 11 Cochrane-systematiska översikter, 13 Cochrane-protokoll (sammanlagt 24 projekt) och 9 andra studier i vetenskapliga tidskrifter.

Fullständig lista
över publikationerna:



Skanna QR-koden



Kurs i forskningskoordinering på Lunds universitet

För att stärka upp forskningsinfrastrukturen med fler forskningskoordinatorer startades år 2023 en forskningskoordineringskurs tillsammans med Lunds universitet. Under 2025 hölls distanskursen "Forskningskoordinering inom klinisk forskning och läkemedelsprövning" för tredje gången med ett 40-tal deltagare.

Kursen är den enda i sitt slag i Sverige och ger deltagarna kunskaper och färdigheter inom projektkoordinering, lagar och regelverk, ekonomi och budget – allt man behöver kunna för att projektleda kliniska studier. Många av Kliniska Studier Sverige – Forum Söders medarbetare föreläser på kursen.

Artificiell intelligens (AI)

AI är en kraftfull teknik som kan bidra till att lösa flera av vårdens utmaningar med minskade resurser och ökade vårdbehov. Skånes universitetssjukhus är involverat i ett flertal projekt för att utöka användningen av AI på ett effektivt och ansvarsfullt sätt.

Datasjö för hälsodata

Skånes universitetssjukhus driver utvecklingen av en datasjö för Region Skånes hälsodata, något som på sikt kommer möjliggöra stora datauttag på ett integritetssäkert sätt. Detta är en viktig förutsättning för utvecklingen av AI-verktyg och machine learning, som kräver stora datamängder. Datasjön kommer vara betydelsefull för både klinisk forskning och utvecklingsarbete, samt för utvecklingen inom skånsk life science-industri.

Under 2025 har datasjön och processerna för datautlämning testats i samarbete med tio life science-företag, något som har bidragit till viktiga lärdomar. Under 2026 avslutas det av EU stödfinansierade datasjöprojektet, och fortsatt utveckling kommer istället att ske inom regionens ordinarie verksamhet.

Verktyg för AI-utveckling

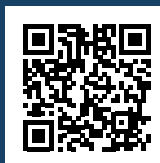
Skånes universitetssjukhus har varit med och tagit fram verktyg som ska underlätta för personer som utvecklar och implementerar AI-lösningar inom vården. Det finns både en övergripande guide över hela resan kring utveckling av AI-lösningar och mer specifika dokument kring datasäkerhet, verktyg för initiering av AI-projekt och implementering av AI-lösningar.

AI-projekt under utveckling

Dessa projekt förväntas kunna bidra till en effektivare planering av vårdbehov, säkrare vård och en förbättrad resursanvändning.

- En AI-algoritm som förutsäger när patienter kommer kunna skrivas ut från intensivvårdsavdelningen.
- En AI-algoritm som förutspår patienter inom intensivvården som kommer hamna i chocktillstånd inom de närmsta 12 timmarna.
- Strålplanering, som är ett projekt för att minska behandlingstider och öka säkerheten vid strålterapi.
- Användning av AI som ett beslutsstöd vid granskning av mammografi-bilder för att upptäcka fler cancerdiagnoser med minskade radiolog-resurser.

Du hittar verktygen
på Innovation Skånes
hemsida:



Skanna QR-koden





Målområde: Rätt vård i rätt tid (på rätt plats)

Att erbjuda rätt vård i rätt tid är en central målsättning för Skånes universitetssjukhus. Genom att prioritera rätt vård i rätt tid eftersträvas att skapa en personcentrerad och effektiv sjukvård som förbättrar patientens upplevelse och bidrar till en hållbar vårdstruktur.

Tillgänglighet

Tillgängligheten till **första kontakt** på Skånes universitetssjukhus har förbättrats markant med 15,1 procentenheter under året. I december var tillgängligheten 76,1 procent, jämfört med 61 procent i januari.

Tillgängligheten till **återbesök** inom satt medicinskt måldatum har försämrats marginellt.

Tillgängligheten till **operation** har förbättrats med 4,0 procentenheter jämfört med föregående år.

Ökat antal vårdkontakter

↑5 000

Antal läkarbesök har ökat med en procent mellan 2024 och 2025 – en ökning motsvarande 5 000 läkarbesök.

↑11 000

Antal besök till övriga vårdprofessioner har ökat med två procent mellan 2024 och 2025 – en ökning motsvarande 11 000 besök.

↑10 000

Antal kvalificerade distanskontakter har ökat med nio procent mellan 2024 och 2025 – en ökning motsvarande 10 000 kontakter.

Förändringsprojekt som gör skillnad

Att öka tillgängligheten är högt prioriterat för Skånes universitetssjukhus och mycket förändringsarbete pågår.

Förbättrad tillgänglighet och minskade köer

Under 2025 har fokus på arbetet med att förbättra tillgängligheten och minska köerna gett effekt. Fokus för operationsverksamheterna har varit kvalitetssäkring av väntande patienter och hantering av patienter som väntat över 365 dagar, att optimera operationsplaneringen samt att öka produktionen. Fortsatt arbete pågår för att etablera nya rutiner för hållbara arbetssätt. Ett exempel på resultat är Operation rekonstruktiv kirurgi i Malmö där man genom intensifierat kvalitetssäkringsarbete och arbete med väntande patienter lyckats minska kön med 55 procent.

Verksamhetsområde urologi har under året gått från en tillgänglighet till första kontakt på 56,7 procent i januari till 90,1 procent i december. Detta genom att skapa engagemang och delaktighet hos medarbetarna i arbetet, ta fram gemensamma delmål och aktiviteter med en tydlig kommunikation.

Verksamhetsområde hjärt- och lungmedicin har under 2025 arbetat systematisk för att förbättra tillgängligheten på mottagningarna. Antalet patienter som väntat längre än vårdgarantin har minskat avsevärt för hela verksamhetsområdet, från 1 270 patienter i januari till 600 i december. En av mottagningarna inom verksamheten, Hjärtmottagning arytmi och pacemakeroperation, har ökat sin tillgänglighet från 48 procent i januari till 91 procent i december 2025.

Det är fortsatt långa väntetider till ortopedi, plastikkirurgi, handkirurgi, öron-, näs- och halssjukvård samt ögonsjukvård. Ögonsjukvården har dock förbättrat tillgängligheten under året och under andra halvan av 2025 har produktionen ökat med 12,5 procent. Ögonsjukvården står för stora volymer av Skånes universitetssjukhus operationsverksamhet och variationer i produktionen får stora effekter för sjukhuset som helhet.

Minskade väntetider

↓ 14 %

Antal patienter som väntat mer än 90 dagar på operation har minskat med 14 procent jämfört med samma period 2024.

↓ 25 %

Antal patienter som väntat mer än 365 dagar på operation har minskat med 25 procent jämfört med samma period 2024.

Ökat antal operationer

↑ 4 %

Antal operationer har ökat med 4 procent jämfört med samma period 2024.

Optilume

Under 2025 infördes på Skånes universitetssjukhus Optilume-behandling för män med förträngning i urinröret. Det är en ny minimalinvasiv metod där ett ballongkatetersystem kombinerar mekanisk vidgning av urinröret med lokal applicering av ett läkemedel som motverkar ärrbildning och återfall.

Behandlingen utförs under lokalbedövning på mottagningen. Det innebär att patienterna slipper narkos och vårdplats, vilket minskar belastningen på operationsverksamheten och behovet av slutenvård. Samtidigt blir återhämtningstiden för patienterna avsevärt kortare.

Under året har en pilot påbörjats med hittills goda resultat. Jämfört med tidigare kirurgiska metoder, ger Optilume-behandlingen snabb symtomlindring, kortare ingreppstid och minskad risk för återfall. Införandet av metoden är ett viktigt steg mot mer resurseffektiv, patientnära och modern urologisk vård, där kvalitet och tillgänglighet kan förbättras utan ökat vårdtryck.

Produktionsstyrning

Ett fokusområde för att öka tillgängligheten till specialistvård är produktionsstyrning. Under 2025 har två pilotverksamheter arbetat i det regionalt upphandlade IT-stödet för produktionsstyrning: Kaplan.

En av dessa piloter, verksamhetsområde hjärt-och lungmedicin har ökat sin produktion med drygt fem procent inom öppenvården och förbättrat sin tillgänglighet till första kontakt med 14 procentenheter under 2025. Införande av Kaplan har startat i



ytterligare två verksamheter under hösten 2025 och under 2026 påbörjas införande på flera av Skånes universitetssjukhus verksamhetsområden.

Arbetet med Kaplan har fungerat som en katalysator i att skapa standard kring registrering i våra patientadministrativa system Orbit och Pasis. Detta ökar Region Skånes och därmed Skånes universitetssjukhus förmåga att produktionsplanera och att förbättra tillgängligheten.

Sjukhus hemma

Sjukhus hemma är en innovativ vårdform som gör det möjligt för patienter att få avancerad sjukhusvård i hemmet, med samma höga medicinska kvalitet som på sjukhus. Vården ges av personal från Skånes universitetssjukhus och kompletteras med egenmonitorering via digitala verktyg.

Att vårdas hemma ger patienterna större trygghet och delaktighet i sin vård, samtidigt som risken för vårdrelaterade infektioner och andra komplikationer minskar. Patienterna återhämtar sig snabbare, sover bättre och upplever mindre stress. Utvärderingar visar att 99 procent av patienterna och deras närstående är nöjda och känner sig trygga, och en överväldigande majoritet skulle rekommendera vårdformen till andra.

Under 2025 har kapaciteten ökats så att Sjukhus hemma nu kan vårda 25 patienter per dag och ort (Malmö och Lund), vilket motsvarar två stora vårdavdelningar. Under 2025 har 1 576 patienter vårdats och över 10 000 hembesök har gjorts. Sedan starten 2021 har cirka 3 600 unika patienter fått sjukhusvård i hemmet istället för att vara inlagda på sjukhuset.

Ett nytt vårdförlopp för patienter med hjärtsvikt har införts för att möjliggöra tidigare övergång till vård i hemmiljö, vilket leder till kortare sjukhusvistelser och mer personcentrerad vård. Utöver hjärtsviktpatienter vårdar Sjukhus hemma bland annat patienter med infektioner, KOL och svåra graviditetskomplikationer.

För vården är Sjukhus hemma en kostnadseffektiv lösning som sparar 30 till 50 procent jämfört med traditionell slutenvård. Vårdformen är därmed inte bara ett svar på dagens utmaningar, utan även ett viktigt steg mot att anpassa vården efter morgondagens behov.



Fördelar med sjukhusvård i hemmet

- ✓ Samma höga medicinska kvalitet som på sjukhus.
- ✓ Ökad nöjdhet, trygghet och delaktighet.
- ✓ Minskad risk för infektioner.
- ✓ Effektivare användning av vårdens resurser.



Målområde:

Patienter och allmänhetens förtroende

För Skånes universitetssjukhus är patientdelaktighet och allmänhetens förtroende grundpelare för en framgångsrik och hållbar sjukvård. Att involvera patienterna i sin egen vård liksom i vårdens utveckling är avgörande för att bygga en stark och meningsfull relation med dem vi är till för. Skånes universitetssjukhus strävar efter att skapa en sjukvård som är personcentrerad och förtroendeingivande, och som bidrar till en starkare och mer samhällsrelevant sjukvård i Skåne.

Personcentrerad vård

Utgångspunkten i personcentrerad vård är att vården utgår från patienten och dennes närstående. Det kräver att det personcentrerade arbetet genomsyrar hela verksamheten på alla nivåer och av alla medarbetare. Patienten ska ses som en person som har en sjukdom eller diagnos och tillsammans med närstående ges möjlighet att vara delaktig och medskapare i planering och genomförande av vården.

Under 2025 har Skånes universitetssjukhus utvecklat en sjukhusgemensam standard för personcentrerad vård, som är beslutad och gäller sedan november 2025. Arbetet har skett i samskapande med Magnetmodellen som skapar strukturella förutsättningar för personcentrering, högkvalitativ omvårdnad, god arbetsmiljö och professionsutveckling för sjuksköterskor. Standarden beskriver åtta grundläggande förutsättningar som behövs för att stärka och utveckla den personcentrerade vården och gäller för samtliga yrkeskategorier.

Patientdelaktighet

Patient- och närståenderådet på Skånes universitetssjukhus har under våren 2025 gjort en omfattande uppdatering. Rådet har utökats med fler representanter för att få fler perspektiv och kompetenser, och mötesfrekvensen har ökat. Dessutom har ett samarbete inletts med patient- och närståenderådet inom Skåne University Hospital Comprehensive Cancer Centre.

Nytt för året är också att representanter från patient- och närståenderådet medverkar i olika arbetsgrupper och projekt, bland annat inom personcentrerad vård, patientsäkerhet och Patient Reported Experience Measures (PREM) via 1177.se samt erbjudits möjlighet att delta på större utbildningsdagar, konferenser och kongresser.

Skånes universitetssjukhus har nyligen återlanserat sitt ungdomsråd för att även ge unga patienter och deras anhöriga en röst i hur vården utformas. Ungdomar med olika vårderfarenheter bidrar med sina perspektiv. Genom att lyssna på ungdomarnas synpunkter strävar sjukhuset efter att göra vården mer anpassad och utveckla arbetssättet, och för att leva upp till kraven i barnkonventionen.

Projekt Perspektiva

Perspektiva är ett samarbetsprojekt mellan Funktionsrätt Skåne och Skånes universitetssjukhus, finansierat av Allmänna arvsfonden och ska pågå mellan 2025–2028. Projektet syftar till att utveckla en modell för systematisk insamling, analys och spridning av kunskap om personcentrerad vård med patienters och närståendes erfarenheter i centrum.



Patientutvärdering via 1177.se

Att mäta patienters upplevelser är en central del i arbetet med att stärka patientsäkerheten och utveckla den personcentrerade vården. Vid Skånes universitetssjukhus är användningen av Patient Reported Experience Measures (PREM) en prioriterad satsning som ligger i linje med både standarden för personcentrerad vård och handlingsplanen för ökad patientsamverkan.

Beslut har fattats att införa "PREM 1177" för patientutvärderingar via 1177.se. Det digitala arbetet bygger på erfarenheter från Karolinska Universitetssjukhuset. Under 2025 har lokala tekniska anpassningar gjorts, bland annat utveckling av en urvalsmotor som möjliggör automatiserade utskick. Tjänsten kommer att införas under 2026.

Magnetmodellen

Omvårdnad, ledarskap, nöjda och delaktiga patienter samt ständig utveckling är fokus på Skånes universitetssjukhus. Magnetmodellen ger förutsättningarna och är sedan ett år tillbaka sjukhusets strategi för omvårdnad.

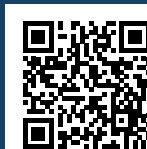
Omvårdnadsråd inom Magnetmodellen

Professionsbaserad ledning inom omvårdnad har sin utgångspunkt i Magnetmodellen och handlar om att skapa ett ökat samarbete mellan professioner som vårdar och chefer som leder vården. Under 2025 skapades flera omvårdnadsråd på Skånes universitetssjukhus. Omvårdnadsråden träffas regelbundet på tre nivåer: enhets-, verksamhets- och sjukhusövergripande nivå. Här deltar kliniska sjuksköterskor tillsammans med chefer för att diskutera, besluta och sprida kunskap inom omvårdnad. Frågeställningar och förbättringsförslag som uppstår i den patientnära omvårdnaden kan snabbt lyftas vidare, beslutas och omsättas i praktiken och bidrar till att skapa samsyn kring omvårdnadsfrågor.

Konkreta förbättringar

Erfarenheterna är samstämmiga: Råden fungerar bra för att enkelt diskutera, besluta och sprida kunskap inom omvårdnad. Förändringar och utvecklingsidéer tas upp direkt från medarbetarna och bidrar till att utveckla den patientnära omvårdnaden. Frågeställningarna spänner över allt från nutritionsfrågor och trycksårsprevention till munhälsa och hygienrutiner. Gamla arbetssätt ifrågasätts och fokus är på det evidensbaserade arbetssättet.

Nyfiken på
Magnetmodellen?
Se filmen "Magnetresan"



Skanna QR-koden

Strategi för omvårdnad på Skånes universitetssjukhus



Vi utför excellent omvårdnad i partnerskap med patienten och i samarbete med det interprofessionella teamet.



Vi lär av varandra och är en del av en hållbar lärandemiljö.



Vi arbetar enligt tydliga strukturer för kompetens- och professionsutveckling som främjar livslångt lärande för att möta patientens behov.



Vi mäter och utvärderar omvårdnadens resultat och patientens upplevelse av vården kontinuerligt.



Vi bedriver systematiskt förbättringsarbete utifrån evidensbaserad vård och mätbara resultat.



Vi utövar ett omvårdnadsledarskap grundat på akademisk kompetens, vilket främjar både utveckling och samarbete i vår verksamhet.



Vi leder och fattar beslut inom omvårdnad på alla ledningsnivåer, utifrån patientens behov och vår kompetens, genom professionsbaserad ledning inom omvårdnad.



Medarbetare

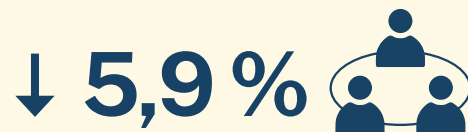
Region Skånes attraktivitet som arbetsgivare har avgörande betydelse för att möta behovet av kompetens idag och framöver. Att vara en attraktiv arbetsgivare med en professionell verksamhet innebär att ständigt arbeta för att skapa en attraktiv arbetsplats, stödja medarbetarutveckling och använda kompetensen rätt.

Personalrörlighet

Personalrörligheten fortsätter att minska jämfört med föregående år, även om variationerna mellan olika personalgrupper är tydliga. Den generella bilden är att flera verksamhetskritiska yrkesgrupper minskar sin rörlighet jämfört med 2024, vilket bidrar till ökad stabilitet och kontinuitet.

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron på Skånes universitetssjukhus låg på 5,7 procent år 2025, vilket är under riksgenomsnittet på 6,4 procent. Äldre medarbetare har en ökad och högre sjukfrånvaro än yngre och yngres sjukfrånvaro minskar något. Kvinnor har en högre sjukfrånvaro än män, 6,5 procent jämfört med 3,2 procent, där kvinnornas frånvaro ökat något jämfört med 2024 (+0.05). Skillnaden följer de mönster som även ses nationellt samt i jämförelse med andra regioner.



Personalrörligheten har minskat från 6,1 procent 2024 till 5,9 procent 2025.



Sjukfrånvaron låg på 5,7 procent år 2025, vilket är lägre än riksgenomsnittet på 6,4 procent.

Rätt använd kompetens

Under 2025 har flera verksamheter genomfört åtgärder som tydligt bidrar till rätt använd kompetens (RAK). Arbetet har gett märkbara effekter inom tillgänglighet, bemanning och produktivitet i de olika verksamheterna. Tillgängligheten har förbättrats där arbetsuppgifter har flyttats och där flöden har koncentrerats och renodlats. Flera verksamheter har breddat ansvar och skapat nya roller som minskar sårbarheten.

Friskfaktorer – ett hälsofrämjande arbete

Under 2024 inledde Skånes universitetssjukhus ett förvaltningsövergripande arbete med friskfaktorer – en metod som bygger på forskning om vad som kännetecknar friska och attraktiva arbetsplatser. Att främja en god arbetsmiljö är avgörande för hälsa, engagemang och prestation, och minskar samtidigt kostnader för sjukfrånvaro. Arbetet med friskfaktorer är en åtgärd för att nå Skånes universitetssjukhus arbetsmiljömål att aktivt arbetsmiljöarbete ska leda till friskare medarbetare.

Friskfaktorerna omfattar åtta områden som stärker arbetsmiljön. Under året har fokus legat på friskfaktorn "Tidiga insatser och arbetsanpassning", med målet att skapa rutiner för sjukfrånvaro, agera på tidiga signaler, säkerställa dialog kring arbetsanpassning och ett bättre bemötande.



